#### Программа

КУРСА ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ





× × × ×



×

×

## День 1

6.04

понедельник

18:00–19:30

EKATEРИНА БОРИСОВА WELCOME, MANAGER!

- → Введение в управление проектами
- → Менеджер проекта: роль в команде, функции и компетенции
- → Этапы проекта, определение цели и задач, критерии успешности

×



15 минут

ПЕРЕРЫВ

19:45-20:45

ОЛЬГА ХАНДОГИНА БРИФИНГ, ДЕБРИФИНГ

- → Основы брифинга: форматы, участники и структура
- → Без какой информации нельзя двигаться дальше?
- → Правила хорошего брифинга
- → Жизнь после брифинга



15 минут

ПЕРЕРЫВ

#### 21:00-22:30

ОЛЬГА ХАНДОГИНА ИНТЕРАКТИВ ЗАБРИФУЕМСЯ, КОЛЛЕГИ?

×

Ролевое моделирование ситуаций брифинга

# ASAP

×

×

×

× ×

### Домашнее задание №1:

3 дня на выполнение (≈ 5 часов)

## День 2

9.04

четверг

19:30-20:30

ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА ВО ВСЕМ ВИНОВАТ МЕНЕДЖЕР

- → Выстраивание эффективной коммуникации: с командой и заказчиком
- → Деловая коммуникация, новые правила деловой переписки
- → Лидерство/эффективное управление. Борьба со стопперами и прокрастинацией



15 минут

ПЕРЕРЫВ

### 20:45-22:15

АННА КОСТИНА ОТ БРИФА К СТРАТЕГИИ: ЧТО ДЕЛАТЬ С ИНФОРМАЦИЕЙ ИЗ БРИФА?

- → Что такое стратегия и почему хороший проджект всегда немного стратег
- → Как читать бриф?
- → Как искать недостающую информацию

#### Домашнее задание №2:

1 день на выполнение (≈ 4 часа)

## День 3



×

×

×

×

12.04

12:00-14:00

воскресенье

ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА КАК СОБРАТЬ ДРИМТИМ

- → Ролевая структура команды
- → Сфера компетенций специалистов и сроки выполнения работ

×

- → Системы управления и сервисы для командной работы
- → Как искать исполнителей и как платить



#### 1 час

ПЕРЕРЫВ

#### 15:00-16:20

ОЛЬГА ХАНДОГИНА БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

- → Из чего состоит бюджет проекта
- → Расчет стоимости работы специалистов
- → Смета проекта



#### 10 минут

ПЕРЕРЫВ

#### 16:30-18:00

ОЛЬГА ХАНДОГИНА ИНТЕРАКТИВ ПРИШЛИТЕ СМЕТУ, АСАП

Работа с бюджетами в командах

#### Домашнее задание №3:

3 дня на выполнение (≈ 8 часов)

## День 4



×

×

×

×

×

×

×

15.04

19:30-20:45

среда

ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА ТАЙМ-ПЛАН ИЛИ ПРОВАЛ?

→ Техники и методы управления временем

×

- → Методика управления проектными командами в SETTERS
- → Формирование таймлайна



#### 15 минут

ПЕРЕРЫВ

21:00-22:00

ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА ИНТЕРАКТИВ ДЕДЛАЙН ВЧЕРА!

Работа с тайм-лайнами

#### Домашнее задание №4:

2 дня на выполнение (≈ 3 часа)

## День 5

17.04

19:30-20:30

пятница

ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА ТЗ «БЕЗ ПРАВОЧЕК»

- → Постановка задач специалистам
- → Контроль задач и сроков исполнения
- → ТЗ ХЗ или к чему приводят плохие технические задания



### 15 минут

ПЕРЕРЫВ



×

×

×

×

#### 20:45-21:45

ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

×

- → Управление рисками проекта.
- → План действий при АСАПах. Что делать, когда виноват?
- → «Прожарка» проектов и проведение ретроспектив.



### 15 минут

ПЕРЕРЫВ

#### 22:00-23:00

УЛЬЯНА ПЕТРОВА, АНАСТАСИЯ ПОЛЕВАЯ У КАЖДОЙ ПРОБЛЕМЫ ЕСТЬ РЕШЕНИЕ. А ЕСЛИ НЕТ, МЫ НАЙДЕМ ВМЕСТЕ

→ Разбор кейсов от менеджеров SETTERS

#### Домашнее задание №5:

1 день на выполнение (≈ 5 часов)

## День 6

20.04

19:30-20:15

понедельник

АЛЕКСЕЙ ТКАЧУК МЕНЕДЖМЕНТ ВСТРЕЧ И КОНТРОЛЬ ПРОЕКТА

- → Статусы команды
- → Менеджмент встреч и управление
- → Управление конфликтными ситуациями

#### 20:15-21:00

### ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА КОЛЛЕГИ, ГДЕ САМАП?!



×

×

- → Самапы без факапов
- → Проведение встреч с клиентом: форматы, особенности

×



×



### 10 минут

ПЕРЕРЫВ

#### 21:10-22:40

АЛЕКСЕЙ ТКАЧУК, ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА ИНТЕРАКТИВ НУЖЕН КОНФКОЛЛ!

Ролевое моделирование встреч команды проекта и встреч с клиентом

### Домашнее задание №6:

2 дня на выполнение (≈ 6 часов)

## День 7

22.04

19:30-22:30

среда

АЛЕКСЕЙ ТКАЧУК ПОДГОТОВКА ОТЧЕТА

- → Отчётность, KPI, выводы
- → Планирование на следующий период сотрудничества
- → Допродажи и схемы «Отмазки»



### 15 минут

ПЕРЕРЫВ x2

#### Домашнее задание №7:

3 дня на выполнение (≈ 15 часов)

## День 8



×

×

×

×

×

24.04

19:30-20:30

ЕВГЕНИЙ ДАВЫДОВ ВКЛЮЧАЕМ ОСОЗНАННОСТЬ

пятница

- → Как не погрязнуть в процессах и думать о проекте?
- → Проект для вас ради кейса или ради денег?

×

→ Проект для клиента — распознаем настоящую проблему.



#### 10 минут

ПЕРЕРЫВ

#### 20:40-21:40

ПОЛИНА ПОТАПОВА РАБОТА С ПРОЕКТАМИ ГЛОБАЛЬНЫХ БРЕНДОВ И КРУПНЫМИ КЛИЕНТАМИ.

- → Работа с крупными брендами. Что вы можете дать друг другу, и стоит ли оно того?
- → Ключевые принципы работы и их использование
- → Построение долгосрочного сотрудничества и расширение пула услуг.

#### 21:40-22:40

#### СЕРГЕЙ АЛЕШКИН

«Остаться в живых» или как работать над комплексными спец.проектами глобальных брендов (кейсы SETTERS)

#### 22:40-23:00

ЕКАТЕРИНА БОРИСОВА БРИФИНГ ПО ЗАЩИТЕ

## День 9

26.04

12:00-16:00

воскресенье

ЗАЩИТА ВЫПУСКНЫХ РАБОТ, ВРУЧЕНИЕ СЕРТИФИКАТОВ.